

На правах рукописи

Бородин Денис Владимирович

**Совершенствование организационно-экономического
механизма хозяйствования предприятий
рыбной промышленности**

**Специальность 08.00.05 – экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)**

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва - 2012

Работа выполнена на кафедре экономики и управления на предприятии
НОУ ВПО «Национальный институт бизнеса»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Шутьков Сергей Анатольевич

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Брагин Николай Иванович,
профессор кафедры финансы и кредит
ФГБОУ ВПО «Московский государственный
индустриальный университет»

доктор экономических наук, профессор
Мацкуляк Иван Дмитриевич,
профессор кафедры политической экономии
ФГБОУ ВПО «Государственный университет
управления»

Ведущая организация: **ФГБОУ ВПО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации»**

Защита диссертации состоится 2 мая 2012 г. в 11.00 час. на заседании
диссертационного совета ДМ 521.004.07 при ННОУ ВПО «Московский
гуманитарный университет» по адресу: 111395, Москва, ул. Юности, 5/1
корп. 3, ауд. 511.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ННОУ ВПО
«Московский гуманитарный университет».

Автореферат разослан «__» марта 2012 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Суслова Е.И.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Обеспечение потребностей населения рыбной продукцией по доступным ценам в значительной степени зависит от развития рыбной промышленности. Структурные преобразования в ней, формирование новых производственных отношений привели к крупным изменениям в организационно-экономическом механизме хозяйствования, вызвавшим снижение эффективности отрасли. На многих предприятиях произошло старение основных фондов. Техническая оснащенность значительно отстала от развитых стран мира по качеству оборудования, его надежности. Низкими являются результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Практика либерализации российской экономики при переходе к рынку, отсутствие научно обоснованной стратегии развития отрасли показали неэффективность начального этапа реформы в вопросах приватизации и механизма организационно-экономических отношений, что привело к нарушению кооперативных и интегрированных связей, других элементов бизнеса. Вследствие этого, на предприятиях возникли острые проблемы, связанные с уловом рыбы и ее переработкой, организацией инвестирования и модернизации производства, формированием сырьевой базы, созданием института профессиональной подготовки специалистов, финансовым обеспечением.

Анализ показывает, что принимаемые со стороны государства и хозяйственных структур меры по развитию рыбной промышленности не носят системный характер, не дают устойчивую динамику роста. В 2010 г. по сравнению с 1990 г. улов рыбы снизился на 48,5 %, среднегодовое потребление рыбных товаров, несмотря на их импорт, снизилось на 24 %.

Рыночная экономика функционирует по присущим ей законам и закономерностям, атрибутами которых являются саморегулирование и государственное регулирование организационно-экономических отношений. Вместе с тем, исходя из специфики деятельности рыбохозяйственного комплекса, саморегулирование не должно носить всеобщий характер. Необходима оптимизация воздействия государства на развитие предприятий отрасли, изыскание внутренних резервов производства, определение путей преодоления кризиса на основе совершенствования организационно-

экономического механизма хозяйствования с целью обеспечения экономической устойчивости развития предприятий отрасли.

В этой связи актуальность и недостаточная изученность организационно-экономического механизма хозяйствования в современных условиях бизнеса предопределили выбор темы диссертации.

Степень изученности проблемы. Значительный вклад в исследование теоретических, методологических и практических проблем развития экономики народного хозяйства внесли такие авторы, как Л.И. Абалкин, А.Н. Алексеев, Н.И. Брагин, С.Ю. Глазьев, Е.Д. Катульский, Н.Д. Кондратьев, И.И. Лютова, И.Д. Мацкуляк, Н.Н. Миронова, В.И. Мысаченко, В.Д. Руднев, Г.С. Струмилин, И.Ф. Суслов, Ю.Н. Царегородцев, А.А. Шутьков, В.Н. Щербаков.

В рыбохозяйственном комплексе большой интерес для науки и практики имеют работы: Ю.А. Бобылева, А.И. Герасина, Р.В. Гаврилова, Г.М. Гимбатова, А.И. Евенко, А.В. Кузьмина, Ю.И. Кокорева, Ф.В. Корельского, С.И. Курдюкова, Ю.М. Осипова, Е.А. Романова, В.Н. Сергеева, В.Д. Соколова, С.А. Студенцкого, Н.П. Сысоева, В.Ф. Филиппова, Ю.А. Шпаченкова и др.

Среди иностранной литературы важными работами в теоретических исследованиях экономических отношений являются труды Дж. Гэлбрейта, Д. Кейнса, Р. Коуза, А. Маршала, М. Портера, Д. Рикардо, А. Смита, А. Томпсона.

Вместе с тем, исходя из особенностей рыбной промышленности в современных условиях бизнеса ряд важных аспектов организационно-экономического механизма хозяйствования не рассмотрен в полной мере. Необходимы дальнейшие исследования в области формирования механизма активизации инвестиционных и инновационных процессов; кооперации и интеграции; экономических отношений; организационного механизма и маркетинга; рационального использования производственного потенциала и его модернизации с целью решения задач вывода данного сектора экономики из кризиса, устойчивого его развития, решения социальных проблем.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является развитие теоретических и методических подходов к совершенствованию организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности в современных условиях.

В соответствии с поставленной целью определены и решались следующие основные задачи:

- раскрыть социально-экономическую сущность организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности;
- систематизировать факторы, воздействующие на действенность организационно-экономического механизма;
- разработать методологические и методические подходы к социально-экономической оценке эффективности организационно-экономического механизма;
- обосновать приоритетные направления развития организационно-экономического механизма хозяйствования, способствующие активизации инвестиционных и инновационных процессов, направленных на модернизацию производства, системы кооперации и интеграции;
- разработать предложения по регулированию и саморегулированию экономических отношений с использованием кластерного подхода.

Объект исследования – предприятия и объединения рыбной промышленности различных организационно-правовых форм хозяйствования, органы их хозяйственного и государственного управления.

Предметом исследования являются управленческие отношения, возникающие в процессе функционирования и совершенствования организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий.

Теоретические и методологические основы исследования. Теоретическую и методологическую основу исследования составляют труды отечественных и зарубежных ученых по оценке и развитию экономики страны, рыбной промышленности и формированию рынка, определения роли государства в экономических отношениях, оптимизации инвестиционных и инновационных процессов, совершенствованию организационно-экономического механизма хозяйствования.

При проведении исследования использованы законодательные акты, данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и Федерального агентства по рыболовству Российской Федерации, материалы годовых отчетов предприятий, результаты исследований научных учреждений, справочная литература.

В зависимости от поставленных задач в работе применялись следующие основные методы: монографический, абстрактно-логический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, экспертной оценки.

При обосновании теоретических, методологических и методических положений организационно-экономического механизма использовались монографический и абстрактно-логический методы, при оценке факторов, влияющих на эффективность организационно-экономического механизма хозяйствования – монографический и экономико-статистический, при разработке направлений совершенствования механизма хозяйствования – экономико-статистический и экспертной оценки.

Научная гипотеза исследования состоит в предположении того, что разработанный организационно-экономический механизм хозяйствования предприятий рыбной промышленности призван способствовать устойчивому их развитию на основе предложений автора по комплексному подходу решаемых задач.

Наиболее существенные результаты, полученные лично, обладающие научной новизной и выносимые на защиту:

- расширена трактовка понятия сущности организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности как система управления и регулирования хозяйственными и государственными институтами отношений: в организации производства продукции; хранении, ее переработке и реализации; модернизации; материально-техническом и финансовом обеспечении, конкретизированных в нормах, правилах, методах воздействия на коллективы и конкретных работников для обеспечения расширенного воспроизводства, решения социальных задач. К основным составляющим институтам организационно-экономического механизма хозяйствования отнесены: нормативно-правовое и информационное обеспечение; организационная и производственная структуры; функции и методы управления; маркетинг и логистика; организация труда; прогнозирование и планирование; экономические отношения; финансы, кредит и страхование; ценообразование; мотивация труда;

- предложена классификация факторов, воздействующих на эффективность организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий отрасли, как многофункциональной системы с выделением двух

блоков и приоритетов в них: внутренних – организационных, маркетинговых, кластерных, экономических, инвестиционных, технико-технологических, кадровых и социальных; внешних – политических, финансово-экономических, ресурсных, социально-демографических, инновационных, экологических и нормативных. Установлена их взаимная связь и взаимовлияние в процессах хозяйственной деятельности, использования производственного потенциала, социального развития коллективов и территорий;

- расширены методологические и методические аспекты социально-экономической эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования, предложена группировка показателей оценки с учетом системного подхода, включающая использование трудовых ресурсов, основных фондов, финансовых средств и организационно-производственных структур береговых предприятий и флота. Из указанных групп показателей к наиболее важным отнесены: валовой доход, себестоимость, рентабельность, окупаемость инвестиций, уровень модернизации, доходы работников;

- обоснованы предложения по совершенствованию системы государственного регулирования и саморегулирования экономических отношений между предприятиями рыбохозяйственного комплекса с использованием следующих рычагов: ценообразования, налогообложения, регулирования внешнеэкономических отношений, кредита. Доказана необходимость государственной поддержки рыбной отрасли: выделение дополнительных финансовых ресурсов для модернизации производства на основе снижения ставок по кредитам до 5-7 % годовых; освобождение нового строительства от НДС и пошлин на импортное оборудование, не производимое отечественными предприятиями; установление налоговых каникул для целевого использования средств на расширенное воспроизводство; прямое субсидирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

- разработаны направления совершенствования организационного механизма хозяйствования, включающие: оптимизацию организационных структур и функций управления; формирование системы маркетинга, исходя из особенностей предприятия; регулирование организационных отношений между структурными подразделениями; развитие системы самоуправления в первичных трудовых коллективах. Предложена модель оперативного управления в процессах добычи водных биоресурсов, производства рыбной

продукции, ее хранения и реализации, включающая следующие основные элементы: диагностику, оперативное планирование, организацию работ, контроль и регулирование;

- оценены организационно-экономические модели кооперации и интеграции предприятий в сферах добычи, транспортировки, хранения, реализации рыбы и рыбопродуктов, основанных на договорных отношениях с учетом результатов деятельности участников объединения. На примере Мурманской области разработан и обоснован проект формирования кластера с использованием следующих основных принципов: взаимной заинтересованности; регулирования функций по координации и управлению; свободы входа и выхода; общности материально-технической и интеллектуальной базы; информированности и маркетинга; взаимных обязательств. Доказана необходимость участия государства в формировании кластеров через их финансовую поддержку на базе государственно-частного партнерства;

- предложен механизм совершенствования управления инвестиционными и инновационными процессами, способствующими модернизации производственных мощностей флота и береговых перерабатывающих предприятий на базе улучшения координации научных исследований, определения стратегических направлений развития научно-технического прогресса, формирования научно-производственной базы. Доказана необходимость коренного улучшения использования трудовых ресурсов на основе выделения необходимых средств: для повышения занятости населения; уровня подготовки и переподготовки кадров; создания нормальных социальных условий жизни населения, особенно в прибрежных северных регионах страны. Предложена и обоснована методика разработки модели развития инвестиционного проекта и структуры формирования инвестиций с учетом рисков и окупаемости капитальных вложений.

Научная новизна исследования заключается в теоретическом и методологическом обосновании направлений совершенствования организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности. Предложена классификация факторов, воздействующих на эффективность механизма. Доказана необходимость государственной поддержки отрасли в области модернизации производства с

использованием кластерного подхода. Расширены принципы и механизмы интеграционных процессов в сферах добычи, переработки, хранения и реализации рыбы и рыбопродуктов.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Результаты исследования расширяют теоретические и методические основы хозяйствования предприятий рыбной промышленности в области социально-экономической сущности организационно-экономического механизма и понятийного аппарата; исследования факторов, влияющих на эффективность отрасли; совершенствования методики оценки эффективности хозяйственного механизма на основе факторного анализа.

Основные положения диссертации открывают возможность для научной оценки деятельности предприятий, выявлять узкие места в хозяйственном механизме, определять стратегию их развития, более успешно реагировать на изменения внешней среды, что будет способствовать повышению эффективности использования производственного потенциала.

Практическое значение диссертации состоит в разработке и реализации предложений по совершенствованию механизма хозяйствования рыбной промышленности, посредством совершенствования организационно-экономических отношений, активизации инвестиционных и инновационных процессов в отрасли, моделировании интеграционных структур с использованием кластерного подхода.

Материалы диссертации могут быть использованы органами управления при планировании и прогнозировании развития предприятий рыбной промышленности и отрасли в целом, при разработке комплексных проектов, программ и нормативных документов, в учебном процессе ВУЗов при подготовке и переподготовке руководителей и специалистов.

Апробация результатов исследования. Материалы диссертационного исследования, его выводы и рекомендации использованы в учебном процессе Национального института бизнеса, Московского института государственного и корпоративного управления, Астраханского государственного технического университета, Российского государственного гуманитарного университета, Дмитровского рыбопромышленного колледжа при проведении занятий по дисциплинам: «Экономика промышленности», «Экономика отрасли», «Организация производства на предприятиях» и др.

Принципиальные научно-методические и практические положения докладывались на I Международной научно-практической конференции «Проблемы развития современной экономики» (г. Ставрополь, 2012 г.), VIII Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики современной России» (г. Йошкар-Ола, 2012 г.), VI Международной научно-практической конференции «Современные направления научных исследований» (г. Екатеринбург, 2012 г.).

По результатам исследования опубликовано 10 работ общим объемом 4,4 п.л.

Структура работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка источников и литературы, приложения.

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении обоснована актуальность и степень разработанности темы диссертации, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, показана теоретико-методологическая база, изложены основные положения, обладающие научной новизной и выносимые на защиту, практическая значимость и апробация результатов исследования.

В первой главе **«Теоретические и методологические аспекты организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности»** раскрыта социально-экономическая сущность организационно-экономического механизма хозяйствования, обоснована классификация факторов, влияющих на развитие предприятий, предложены методологические и методические положения оценки его эффективности.

Организационно-экономический механизм хозяйствования в рыбной промышленности является составной частью хозяйственного механизма, который состоит из тесно взаимосвязанных между собой элементов организационного и экономического характера.

В современных условиях в отличие от дореформенного периода, организационно-экономический механизм хозяйствования развивается в качественно новых условиях бизнеса: изменившихся форм собственности; либерализации экономических отношений, особенно в ценовом и финансово-кредитном механизме; возросшей конкуренции на внутреннем и внешнем рынках.

Развитие организационно-экономического механизма хозяйствования, как свидетельствуют исследования и практика, в рыбной промышленности при рациональном функционировании способствует: совершенствованию системы управления; созданию для предприятий эффективных систем производства, переработки, транспортировки, хранения и реализации продукции; активизации инвестиционных и инновационных процессов; модернизации производства; повышению занятости; росту производительности труда и на этой основе улучшению качества жизни работников.

В работах А.И. Евенко, А.В. Кузьмина, В.Д. Соколова, Ю.М. Осипова, В.Ф. Филиппова и ряда других авторов высказываются различные научные трактовки понятия организационно-экономического механизма хозяйствования, важных положений организации производства, формирования организационных структур и функций управления.

В диссертации организационно-экономический механизм хозяйствования разделен на два блока: организационный механизм, включающий нормативно-правовое и информационное обеспечение, организационно-производственную структуру, функции и методы управления, маркетинг и логистику, организацию труда; экономический механизм – прогнозирование и планирование, ценообразование, финансы и кредит, страхование, мотивацию труда.

Обоснована направленность воздействия организационного и экономического механизмов в рыбной промышленности на формирование материально-технической и сырьевой базы; использование производственных ресурсов; развитие инвестиционных и инновационных процессов; кооперацию и интеграцию с целью модернизации и интенсификации производства, совершенствования технологий, социального развития коллективов (рис. 1).

Устойчивое развитие рыбной промышленности в решающей степени зависит от уровня формирования и использования составляющих частей организационно-экономического механизма хозяйствования, сущность которого следует рассматривать как систему управления и регулирования хозяйственными и государственными институтами отношений в организации производства, транспортировке, хранении и реализации продукции; модернизации; материально-техническом и информационном обеспечении, конкретизированных в нормах, правилах, методах воздействия на коллективы

работников для обеспечения расширенного воспроизводства, решения социальных задач.

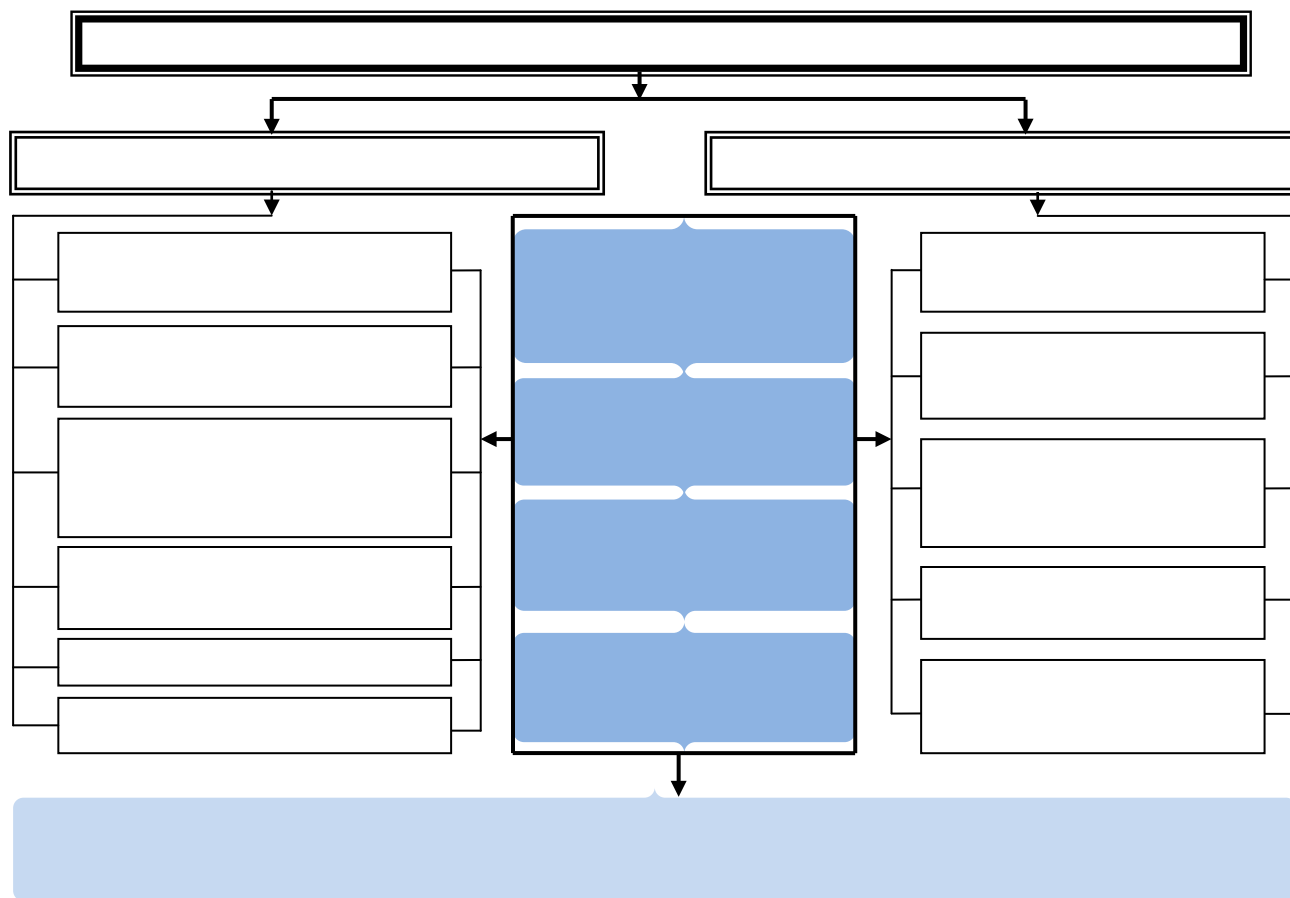


Рис. 1. Основные элементы организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности

В диссертации выделены приоритетные направления развития рыбной промышленности. Сложившаяся негативная ситуация с обеспечением населения рыбной продукцией по доступным ценам из сырья отечественных предприятий, кризис экономики вызывают необходимость системного рассмотрения развития предприятий отрасли через призму факторов эффективности организационно-экономического механизма.

Автором разработана классификация факторов, направленных на повышение эффективности организационно-экономического механизма на основе системного подхода с выделением двух групп внутреннего и внешнего воздействия. К внутренним мы относим: организационные, маркетинговые, кластерные, инвестиционные, экономические, технико-технологические, кадровые, социальные. К внешним – политические, нормативные, финансово-экономические, ресурсные, социально-демографические, инновационные, экологические.

Для анализа тенденций развития рыбной промышленности, стратегии ее развития необходима оценка эффективности организационно-экономического механизма на основе учета внутренних и внешних факторов, воздействующих на производительные силы и производственные отношения. Полагаем, что сложность и многогранность категорий эффективности не позволяет в полной мере использовать один показатель для ее измерения.

Исходя из принципа системного подхода, в диссертации предложена группировка показателей эффективности: использования трудовых ресурсов, основных фондов, финансовых средств и организационно-производственной структуры. При этом в качестве результативных показателей предложены: валовой доход, себестоимость, рентабельность, окупаемость инвестиций, уровень модернизации, доходы работников.

Во второй главе **«Тенденции развития организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности»** рассмотрены структурные изменения организационно-правовых форм хозяйствования в ходе реформы, состояние экономики отрасли, тенденции развития организационно-экономического механизма рыбной промышленности в зарубежных странах.

Исследования показывают, что в рыбной промышленности за пореформенный и реформенный периоды, в силу воздействия внутренних и внешних факторов, изменились организационно-правовые формы хозяйствования, экономика и организация производства, динамика развития отрасли.

Анализ показывает, что наиболее успешно рыбное хозяйство развивалось в 1970-1990 гг., когда улов рыбы и добыча других морепродуктов увеличились в 1,5 раза, производство консервов из рыбы в 2 раза. В 1990 г. улов рыбы в России достиг 7879 тыс. т, производство консервов 4449 млн. условных банок.

С 1990 г. произошел резкий спад производства. В 2010 г. по сравнению с 1970 г. улов рыбы и других морепродуктов был ниже на 33 %, производство консервов на 21 % (рис. 2).

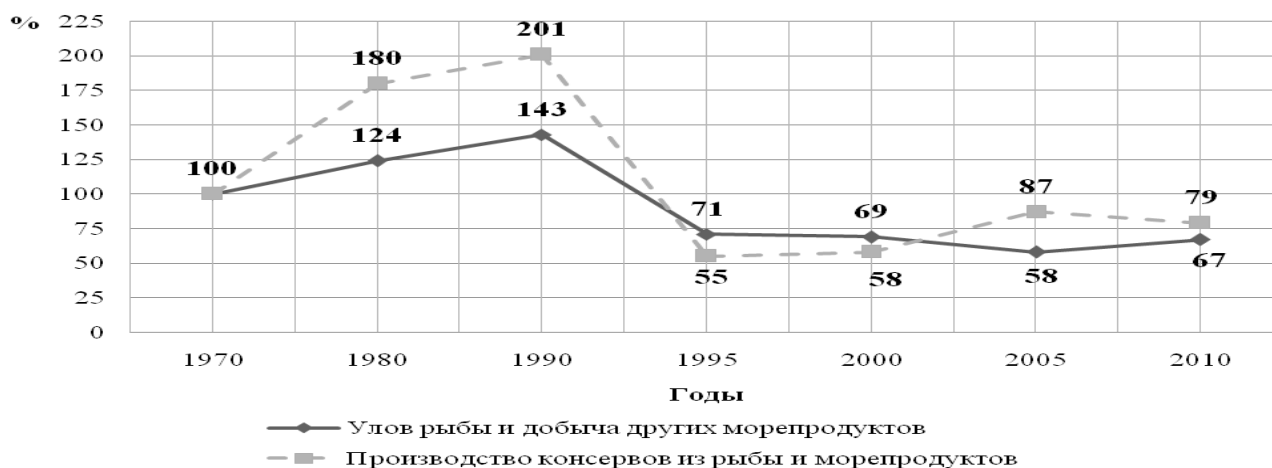


Рис. 2. Динамика улова рыбы, добычи других морепродуктов и производства консервов из рыбы и морепродуктов, в % к 1970 году¹

По данным Росстата за пореформенный период наибольшее снижение улова произошло в Южном федеральном округе (23,8 %), Приволжском (26,5 %), Центральном (38,6 %) и Сибирском федеральном округе (40,6 %) (табл. 1).

Таблица 1

Улов рыбы и добыча водных биоресурсов по федеральным округам Российской Федерации, тыс. т²

Федеральный округ	1990	1995	2000	2005	2009	2009 к 1990, в
Центральный	39,6	23,9	10,7	14,6	15,3	38,6
Северо-западный	2585,3	852,3	1203,7	1064,5	1073,9	41,6
Южный	531,1	213,3	249,4	124,4	126,6	23,8
Приволжский	30,5	8,3	6,1	6,4	8,1	26,5
Уральский	36,0	13,9	15,7	22,0	24,9	69,2
Сибирский	28,8	14,1	12,3	8,3	11,7	40,6
Дальневосточный	4627,9	2810,1	2278,5	1972,1	2467,8	53,3
Российская Федерация, всего	7879	3936	3776	3212	3728	47,3

Снижение улова рыбы и производства рыбопродуктов на перерабатывающих предприятиях сопровождается ухудшением их финансово-экономической деятельности. По данным Федерального агентства по рыболовству РФ в 2010 г. более 60 % предприятий являлись убыточными и низкорентабельными, в том числе 29 % убыточными.

На предприятиях ухудшилось состояние материально-технической базы и использование основных фондов. В 2010 г. около 90 % судов построено по

¹ Рассчитано автором по данным Росстата за 1970-2010 годы.

² Российский статистический ежегодник (официальное издание). – М.: Росстат, 2010. – С. 455.

проектам 60-70-х гг. прошлого столетия. Более 50 % используются со сроком эксплуатации свыше норматива. За 1990-2010 гг. стоимость основных фондов в сопоставимых ценах уменьшилась в 2,3 раза. Низкими темпами осуществляется модернизация береговых предприятий.

Сокращение объемов производства в рыбной промышленности и развитие ее с сырьевой направленностью обусловили резкое уменьшение количества рабочих мест. Только за 2000-2010 гг. численность работников в отрасли сократилась на 22%. В 2010 г. количество зарегистрированных безработных на 10000 трудоспособного населения в регионах, где рыбная промышленность является градообразующей, превысило среднюю по стране на 25%. Ухудшение экономики предприятий, высокий уровень цен на рыбопродукты привели к снижению их спроса основной части населения. В 2010 г. потребление мяса и мясопродуктов на душу населения в стране по сравнению с 1990 г. снизилось с 75 до 70 кг или на 6,7%, тогда как на рыбные товары с 20,3 до 15,5 кг или на 24%.

Анализ показывает, что на состояние отрасли негативное влияние оказало разрушение государственного сектора экономики, перекосы в нормативно-правовой базе, поспешность и отсутствие научно обоснованных подходов к формированию многоукладной экономики. Вследствие структурных преобразований оживление предпринимательской деятельности имеет место в основном в сферах малого бизнеса.

В диссертации обобщен опыт развитых стран мира по государственному регулированию и координации развития рыбной промышленности, из которого наиболее ценным является механизм финансовой поддержки научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, строительства судов, создания береговой инфраструктуры.

В третьей главе **«Основные направления повышения эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования рыбной промышленности»** рассмотрен механизм государственного регулирования и саморегулирования, предложены пути совершенствования организационного механизма хозяйствования, экономические и организационные аспекты кооперации и интеграции, активизации инвестиционных и инновационных процессов.

В диссертации экономический механизм рассматривается как основа социально-экономических отношений с использованием цен на продукцию и условий оптимизации налоговой, таможенной и финансово-кредитной систем государственного регулирования экономики, развития хозрасчетных отношений.

Исследования показывают необходимость развития системы государственного регулирования и саморегулирования, в которой должно четко проявляться: взаимодействие государственных и хозяйственных органов с субъектами рыночного спроса и предложения на сырьевые, финансовые и материально-технические ресурсы, рыбную продукцию через экономические рычаги; изучение рынка с использованием маркетинговых исследований, направленных на повышение эффективности экономики предприятий, активизацию инвестиционных и инновационных процессов, социальное развитие коллективов (рис. 3).

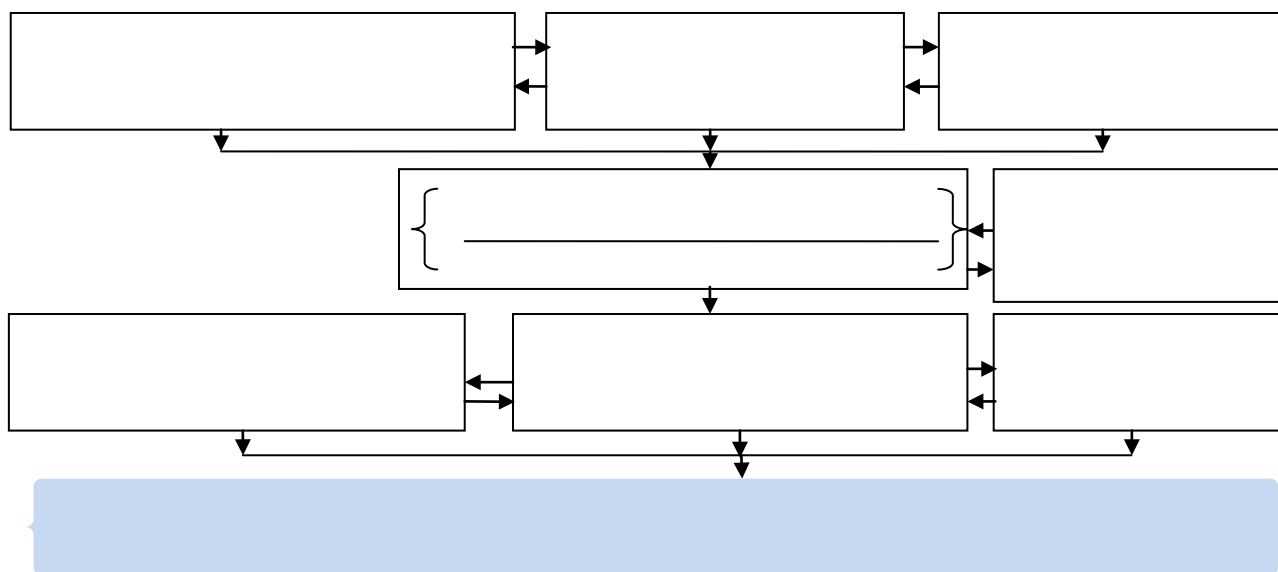


Рис. 3. Система государственного регулирования и саморегулирования в рыбной промышленности

В работе доказана необходимость стимулирования модернизации производства. Предложены меры по повышению эффективности экономики предприятий отрасли в связи с предстоящим вступлением страны в ВТО на основе более полного использования внутренних резервов.

Важным для успешного развития рыбной промышленности является совершенствование организационного механизма управления, который в диссертации рассматривается в единстве с экономическим механизмом. Исследования показывают необходимость переориентации функций

управления на основе использования следующих основных принципов: совершенствования организационных структур с оптимизацией численности аппарата; дифференциации функций управления; активизации маркетинговой службы; повышения роли коллективов в принимаемых решениях; обучения кадров; развития системы самоуправления в первичных трудовых коллективах.

В деятельности предприятий особое внимание должно уделяться совершенствованию организации оперативного управления, направленного на: первое – совершенствование технологических процессов; второе – расстановку работников, их четкое разделение труда и кооперацию; третье – организацию производства, переработку и реализацию продукции.

Наиболее важными элементами оперативного управления, обеспечивающими последовательность и синхронность деятельности коллектива следует считать: диагностику состояния производства, оперативное планирование, организацию производства, контроль и регулирование (табл. 2).

Таблица 2

**Модель оперативного управления производства на
рыбоперерабатывающем предприятии**

Диагностика состояния производства	Техническое состояние оборудования, тары. Наличие сырья, энергетическое обеспечение. Наличие квоты, лицензии. Требуемые объемы производства по срокам. Оформление документации.
Оперативное планирование	Расчет объемов и сроков улова рыбы и переработки рыбной продукции. Составление баланса материально-технических и финансовых ресурсов, определение их потребности. Маркетинговые исследования, расчеты рынка ресурсов и сбыта продукции.
Организация работы	Доведение плановых заданий до исполнителей, установление графика и форм оперативной отчетности. Расстановка и регулирование производственных процессов. Распределение материально-технических ресурсов и кадров. Реализация продукции.
Контроль	Состояние выполнения заданий и причины отклонения. Проверка степени использования техники, оборудования. Организационно-экономическое воздействие на работников.
Регулирование	Регулирование технологических процессов. Устранение отклонений от ритмичной работы. Корректировка заданий в соответствии со сложившимися условиями. Изменения в условиях организации и мотивации труда.

В организационном механизме необходимо: четкое распределение функций с оптимизацией их централизации и децентрализации; выделение определенных прав, обязанностей и ответственности работников; повышение роли диспетчеризации и автоматизации. Важно активизировать деятельность

маркетинговой службы, которая призвана не только изучать рынок, но и прогнозировать его.

В диссертации доказана необходимость разработки мер по совершенствованию управления отраслью. Сегодня действия по управлению рыбохозяйственным комплексом осуществляет Федеральное агентство по рыболовству. Необходимо предусмотреть расширение его функций в области решения ряда важных вопросов по: координации, согласованию и контролю вылова рыбы и водных биологических ресурсов с местными органами власти; разработке нормативных документов в этой сфере.

По мнению автора, при уточнении функций Федерального агентства по рыболовству следует обратить внимание на необходимость: научно-обоснованного регулирования экономических процессов посредством разработки нормативных документов; совершенствования организационной структуры управления, четкого разграничения функций между федеральными и региональными структурами; расширения полномочий по кооперации и интеграции вылова рыбы и биоресурсов другими хозяйствующими субъектами с учетом определения взаимных экономических интересов сферы производства, транспортировки, переработки и реализации продукции; развития системы самоуправления на базе формирования кооперативных и интегрированных институтов.

Совершенствование организационного механизма следует рассматривать в органической связи с решением организационно-экономических проблем кооперации и интеграции, разработкой моделей формирования и функционирования ассоциаций, союзов и других структур. Исходя из особенностей рыбной промышленности, важное значение для отрасли – развитие интеграционных процессов, которое нами рассматривается в трех аспектах: первый – как форма объединения технологических процессов участников производства; второй – как процесс развития производственных связей; третий – как организационно-экономический механизм, на основе которого осуществляется объединение участников интеграции в единый хозяйственный механизм при производстве, хранении, переработке, транспортировке и реализации рыбной продукции.

Для рыбохозяйственного комплекса с учетом особенностей территорий важным является создание кластеров. В диссертации на примере Мурманской

области разработан проект кластера с главным предприятием ОАО «НОРД-ВЕСТ Ф.К.» с включением в него береговых предприятий и флота, судостроительных структур и финансовых институтов (рис. 4).

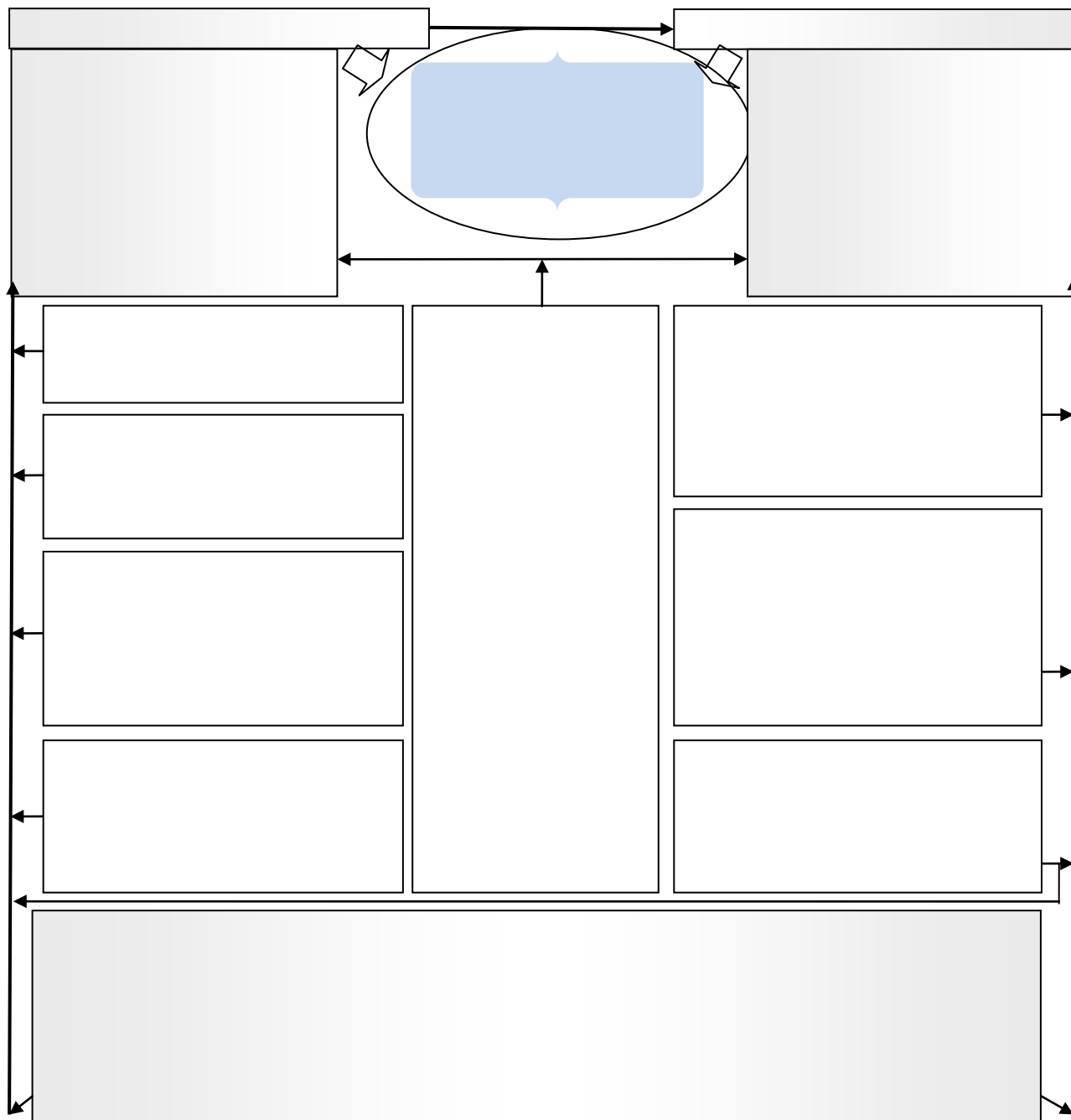


Рис. 4. Проект состава рыбопромышленного кластера Мурманской области

В диссертации обоснованы методология и методика разработки организационно-экономического механизма кластера, выделены основные принципы его формирования.

Реализация проекта кластера в Мурманской области за пять лет позволит увеличить объемы производства и переработки рыбной продукции до 20 % с ростом производительности труда до 15-20 %.

В диссертации предложены подходы к совершенствованию организационно-экономического механизма активизации инвестиционных и инновационных процессов посредством преобразования научно-технических разработок в новые конструкторские решения, высокоэффективные технологии, прогрессивные формы бизнеса, их внедрение в производство. Раскрыты факторы, определяющие степень развития этих процессов. Обоснованы приоритетные направления инвестиций: в модернизацию производства, подготовку и переподготовку кадров, создание необходимых социальных условий работникам.

В заключении сформулированы выводы и предложения.

1. Рыбная промышленность – социально-значимый энергоемкий и трудоемкий сектор экономики, призванный обеспечивать производство необходимой населению рыбы и рыбопродуктов по доступным ценам на основе расширенного воспроизводства производственного потенциала и биоресурсов, поддержания экологической безопасности гидросферы и территорий. Повышение ее эффективности является важнейшей задачей хозяйственных и государственных институтов.

2. За годы структурных преобразований экономики страны в отрасли произошло существенное снижение ее эффективности – резко уменьшился улов рыбы и других морепродуктов, возрос износ основных фондов, снизилась производительность труда. Падение уровня производства и незначительный его рост в последние годы в совокупности с организационно-экономическими диспропорциями в кооперации и интеграции снизило возможность для основной части предприятий осуществлять расширенное воспроизводство. В 2010 г. около 30% предприятий были убыточными. За 1990-2010 гг. на 24 % снизилось среднедушевое потребление рыбной продукции.

Анализ показывает, что основные причины такого положения – серьезные просчеты в проведении структурных преобразований и выборе стратегии развития отрасли, основными из которых являются: приватизация, изменения в нормативно-правовой базе, отход государства от регулирования экономических отношений, практически полная ликвидация системы поставок рыбопродукции

в федеральные и региональные фонды, создание льготных условий для иностранных фирм, снижение платежеспособного спроса населения на продукцию.

3. Устойчивое развитие рыбной промышленности в решающей степени зависит от уровня формирования и использования организационно-экономического механизма хозяйствования. В диссертации дана классификация основных элементов организационно-экономического механизма хозяйствования, обоснованы принципы организационно-экономического механизма управления.

4. По мнению автора, за методическую основу оценки социально-экономической эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования должен быть принят системный подход.

5. Результаты исследований показывают, что развитие предприятий рыбной промышленности требует научно обоснованного государственного регулирования в сочетании с саморегулированием экономических отношений.

6. Для совершенствования организационного механизма хозяйствования, важным является следующее: разработка организационных структур с оптимизацией численности аппарата; дифференциация функций управления; активизация системы маркетинга; оптимизация организационных отношений между структурными подразделениями; развитие системы самоуправления в первичных трудовых коллективах.

7. В современных условиях бизнеса актуальна разработка организационно-экономических моделей кооперации и интеграции предприятий в сферах добычи, транспортировки, хранения и реализации рыбы и рыбопродуктов, основанных на договорных отношениях с учетом результатов деятельности участников объединения. В диссертации на примере Мурманской области разработан и обоснован проект создания кластера с обоснованием принципов его формирования, реализация которого обеспечит рост объема производства рыбной продукции до 15-20 %.

8. Особое значение имеет разработка организационно-экономического механизма активизации инвестиционных и инновационных процессов, способствующих модернизации производственных мощностей флота и береговых перерабатывающих предприятий.

Основные положения диссертации нашли отражение в следующих публикациях автора:

1. Бородин Д.В. Теория и методика организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности // Экономика и предпринимательство. 2012. № 2 (25). С. 97-101 (0,7 п.л.).
2. Бородин Д.В. Структурные преобразования в рыбной промышленности и ее проблемы // Дискуссия. 2012. № 3 (21). С. 48-52 (0,6 п.л.).
3. Бородин Д.В. Повышение эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования в рыбной промышленности // Экономика и предпринимательство. 2012. № 2 (25). С. 220-225 (0,8 п.л.).
4. Бородин Д.В. Организационно-экономический механизм управления современным предприятием // Современное состояние и перспективы развития пищевой промышленности и общественного питания: материалы V Международной научно-практической конференции в 2 т. Челябинск: ЮУрГУ, 2011. Т. 1 . С. 21-23 (0,3 п.л.).
5. Бородин Д.В. Эффективность организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий рыбной промышленности // Актуальные проблемы экономики современной России: сб. материалов VIII Международной научно-практической конференции. Йошкар-Ола: Коллоквиум, 2012. С. 97-101 (0,3 п.л.).
6. Бородин Д.В. Проблемы функционирования рыбной промышленности и хозяйства России и причины их возникновения // Проблемы развития современной экономики: материалы I Международной научно-практической конференции. Ставрополь: Логос, 2012. С. 5-9 (0,3 п.л.).
7. Бородин Д.В. Факторы, влияющие на эффективность организационно-экономического механизма хозяйствования // Проблемы развития современной экономики: материалы I Международной научно-практической конференции. Ставрополь: Логос, 2012. С. 9-12 (0,2 п.л.).
8. Бородин Д.В. Стратегические перспективы развития рыбной промышленности и хозяйства и факторы воздействия на развитие рынка рыбных товаров // Новый университет. Серия Экономика и право. 2012. № 2 (12). С. 39-43 (0,6 п.л.).

9. Бородин Д.В. Развитие механизма кооперации и интеграции в рыбной промышленности // Современные направления научных исследований: материалы VI Международной заочной научно-практической конференции. Екатеринбург: ИП Бируля Н.И., 2012. С. 68-70 (0,3 п.л.).
10. Бородин Д.В. Совершенствование организационно-экономического механизма хозяйствования в рыбной промышленности // Новый университет. Серия Экономика и право. 2012. № 3 (13). С. 41-43 (0,3 п.л.).

Подписано в печать 28.03.2012 г. Заказ №
Формат 60x80 1/16. Объем 1,2 п.л. Тираж 100 экз.
Издательство ННОУ ВПО «Московский гуманитарный университет»
111395, г. Москва, ул. Юности, 5/1