

*На правах рукописи*

**ЧАБРОВА ИРИНА ИГОРЕВНА**

**Организационно-экономический механизм реализации  
инвестиционной политики предприятий нефтегазового  
комплекса**

**Специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами - промышленность)**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**

**Москва – 2012**

Работа выполнена на кафедре экономических и финансовых дисциплин  
ННОУ ВПО «Московский гуманитарный университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор  
**Лютова Ирина Ивановна**

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор  
**Шестаков Анатолий Васильевич**,  
профессор кафедры общественных финансов,  
бухучета и аудита ГОУ ВПО «Московский  
городской университет управления  
Правительства Москвы»

кандидат экономических наук, доцент  
**Хончев Михаил Анатольевич**,  
доцент кафедры экономики и управления  
производством ФГБОУ ВПО «Московский  
государственный индустриальный  
университет»

Ведущая организация: **ФГБОУ ВПО «Московский  
государственный горный университет»**

Защита диссертации состоится 23 мая 2012 г. в 13.00 час. на заседании  
диссертационного совета ДМ 521.004.07 при ННОУ ВПО «Московский  
гуманитарный университет» по адресу: 111395, Москва, ул. Юности, 5/1 корп.  
3, ауд. 511.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ННОУ ВПО  
«Московский гуманитарный университет».

Автореферат разослан «\_\_» апреля 2012 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Сулова Е.И.

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность исследования.** Эффективное развитие экономики России в условиях рынка и нарастание тенденций глобализации, отражающееся на добывающей промышленности, осуществляется на основе инвестиционной политики, учитывающей современные реалии и направленной на интенсификацию производства и снижение влияния негативных факторов, сдерживающих поступательное социально-экономическое развитие государства.

Проведенные в стране реформы по становлению рыночной экономики предопределили на долгосрочную перспективу значение нефтегазовой промышленности, как бюджетообразующей основы и локомотива национальной экономики, генерирующей мультипликативный эффект в социальной и экономической сферах.

Совершенствование организационно-экономического механизма реализации инвестиционной политики предполагает взаимодействие в оперативном и стратегическом управлении проектами освоения шельфовых месторождений. Значимость разработки континентального шельфа возрастает при снижении добычи на эксплуатируемых месторождениях.

Проблемы совершенствования организационно-экономического механизма реализации инвестиционной политики при широком освещении в научной литературе и дискуссиях в периодической печати не являются решенными в полной мере. Недостаточно учтены возможности частного - государственного партнерства, инноваций в управлении освоением шельфовых месторождений.

Недостаточная изученность вопросов эффективности диверсификации деятельности, частного-государственного партнерства в управлении реализацией инвестиционной политики предопределили выбор темы, обусловили цель и задачи исследования.

**Степень разработанности темы исследования.** Научные представления о сущности и основах формирования инвестиционной политики, ее месте и роли в экономическом развитии отличаются относительно непродолжительным периодом исследования и кардинальными изменениями по мере перехода к рынку, его развитию и глобализации экономики.

Теоретическим подходам к определению сущности инвестиционной политики посвящены труды Авдашева С.Б., Алиева Б.Х., Балацкого Е.В., Валитова Ш.М. Власкина Г.А., Плышевского Б.П., Раевского С.В. и других.

Изменению концепции инвестиционной политики уделено внимание в работах Анисимова В.Ф., Афолина А.М., Герасина О.Н., Горегляд В.П., Зверева А.А., Ивасенко А.Г., Катульского Е.Д., Кузнецова О.В., Кузык Б.Н., Кушлина В.И., Лютовой И.И., Львова Д.С., Орлова Е.Н., Разовского Ю.В., Сулакшина С.С., Фоломьева А.Н., Фролова А.В., Царегородцева Ю.Н., Цветкова В.Я. и других.

При широком спектре рассмотрения многие проблемы, касающиеся совершенствования организационно-экономических аспектов инвестиционной политики, остались малоисследованными. Обострение проблем обусловлено феноменом российской экономики, а именно резким переходом от административно-плановой экономики к экономике рыночного типа.

**Целью диссертационного исследования** является совершенствование организационно-экономического механизма реализации инвестиционной политики нефтегазового предприятия.

Достижение поставленной цели предопределило необходимость научной проработки и решения следующих задач:

– определить специфику инвестиционной политики нефте-, газодобывающей отрасли в современных условиях развития рыночной экономики;

– выявить (ранжировать) факторы, ограничивающие рост добывающей промышленности;

- предложить направления совершенствования частно-государственного партнерства по освоению Штокмановского газоконденсатного месторождения;
- конкретизировать механизм реализации инвестиционной политики и обосновать организационно-экономическую структуру управления проекта освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения.

**Объектом исследования** является нефтегазовый комплекс Российской Федерации.

**Предметом исследования** являются организационно-экономические отношения, возникающие на предприятиях нефтегазового комплекса в процессе реализации инвестиционной политики.

**Теоретической и методологической основой исследования** послужили труды отечественных и зарубежных ученых, представляющих различные научные и прикладные исследования в области разработки и реализации инвестиционной политики.

Методической базой послужили общенаучные методы познания: системный подход к изучению экономических отношений, диалектическое изучение экономической сущности предмета исследования, методы количественного и качественного анализа, анализа внутренней и внешне среды, методы прогнозирования.

Информационной базой диссертационного исследования послужили законы РФ, Указы Президента РФ, Постановления Правительства РФ, иные нормативно-правовые акты, инструктивные и методические материалы отраслевой принадлежности. В работе использовались материалы научных монографий, информационные материалы научно-практических конференций и семинаров, периодических изданий, аналитической и финансовой отчетности ОАО «Газпром», ООО «Газпромнефть шельф», «Штокман Девелопмент АГ», сборники и справочники Федеральной службы государственной статистики, тематическая справочная литература, отраслевая информация, информационные ресурсы сети Интернет.

**Научная новизна** полученных результатов состоит в системном исследовании организационно-экономического механизма реализации инвестиционной политики и разработке организационной структуры, координирующей осуществление политики на Штокмановском газоконденсатном месторождении.

**Основные научные результаты, полученные лично автором, обладающие научной новизной и выносимые на защиту, состоят в следующем:**

1. Конкретизировано понятие организационно-экономического механизма реализации инвестиционной политики, как совокупности инструментов управления затратами, методов ведения мониторинга и последующего контроля за исполнением намеченных для реализации направлений инвестиционной деятельности каждым ее участником.

2. Выявлены факторы, препятствующие реализации инвестиционной политики в добывающей промышленности, к которым относятся: несовершенство нормативной базы расчета затрат на период освоения морских месторождений, прогнозирования реализационных цен на углеводороды, оценки рыночных рисков; ограничения в использовании преференциальной функции (таможенные пошлины, налогообложение) на период реализации инвестиционной политики.

3. Предложены направления совершенствования механизма взаимодействия государства и предприятий по освоению Штокмановского газоконденсатного месторождения, заключающиеся: в софинансировании формирования инфраструктуры, научных исследований и разработок в области освоения и эксплуатации шельфовых месторождений; гарантий для частных инвесторов, льготном налогообложении, стимулировании использования современных технологий управления, модернизации и оптимальной загрузки производственных мощностей; стимулировании внешнеэкономической деятельности.

4. Предложена организационно-экономический структура управления реализацией инвестиционного проекта освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения, задачами которой являются: координация процесса реализации инвестиционной политики; участие в проведении фундаментальных и прикладных научных исследований; выявление, оценка, управление рисками; планирование и мониторинг исполнения бюджета проекта; мониторинг выполнения работ; синхронизация решений, принимаемых государственными органами власти и управленческими структурами, реализующими проект; координация взаимодействия российских и иностранных организаций; организация проведения выставок, симпозиумов, конференций, круглых столов, деловых встреч партнеров, работающих в сфере освоения ресурсов Штокмановского газоконденсатного месторождения.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** состоит в том, что полученные результаты расширяют возможности инвестиционной политики в регулировании перспективной разработки шельфовых месторождений. Практическая значимость исследования определяется возможностью использования предложенного организационно-экономического механизма при реализации инвестиционной политики освоения шельфовых месторождений нефти и газа.

Основные положения работы могут использоваться в процессе подготовки программ учебных дисциплин: «Стратегическое управление», «Производственный менеджмент», «Стратегический маркетинг», «Экономика предприятия», «Антикризисный менеджмент».

**Апробация результатов исследования.** Основные результаты исследования обсуждались на международных научно-практических конференциях: «Экономико-правовые проблемы общества в условиях глобализации» (Ставрополь, 2008 г.), «Актуальные проблемы и перспективы социально-экономического развития России» (Вологда, 2010 г.), а также на межвузовских конференциях: «Шестая межвузовская научно-практическая

конференция по актуальным вопросам экономики и политики» (Москва, 2007 г.), «III Всероссийская научно-практическая конференция «Актуальные вопросы экономики и права Российской Федерации» (Москва, 2011 г.).

По результатам диссертационного исследования опубликовано 9 научных статей общим объемом 3,4 п.л.

**Структура работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и литературы, приложения.

## **II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

Во **введении** обоснована актуальность темы исследования, определена степень ее разработанности, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, научная новизна и практическая значимость диссертации.

В первой главе **«Теоретические и методические основы инвестиционной политики»** раскрываются теоретические подходы к содержанию инвестиционной политики и механизм ее реализации, как основной части общей экономической политики государства и бизнеса; выявляются особенности добывающей отрасли промышленности, регионально-отраслевой инвестиционной политики.

Глобализация экономики обусловила необходимость совершенствования организационно-экономического механизма разработки и реализации инвестиционной политики. Решение поставленной задачи потребовало исследования сущностных характеристик инвестиционной политики.

Для решения проблемы привлечения инвестиций в экономику Российской Федерации следует адаптировать национальную инвестиционную политику, представляющую собой комплекс взаимосвязанных целей и мероприятий по обеспечению необходимого уровня и структуры капиталовложений в экономику страны и отдельные ее сферы и отрасли, повышению инвестиционной активности всех основных агентов



воспроизводственной деятельности: населения, предпринимателей и государства.

Инвестиционную политику следует ориентировать на определение целесообразных для каждого периода времени объемов инвестиций и их структуры: отраслевой, воспроизводственной, технологической, территориальной. Для осуществления рациональной инвестиционной политики значимым является определение приоритетов и направленность на повышение эффективности инвестиций.

Главной задачей государственной инвестиционной политики является формирование благоприятной среды, способствующей привлечению и повышению эффективности использования инвестиционных ресурсов в развитии экономики и социальной среды.

Цель инвестиционной политики – реализация стратегического плана экономического и социального развития страны.

Для достижения поставленной цели автором предлагается определение организационно-экономического механизма реализации инвестиционной политики, как совокупности инструментов управления затратами, методов ведения мониторинга и последующего контроля за исполнением намеченных к реализации направлений инвестиционной деятельности каждым ее участником.

Необходимыми элементами формирования и функционирования организационно-экономического механизма инвестиционной политики являются: адаптация нормативно-правовой базы, определяющей взаимодействие участников реализации инвестиционной политики; закрепление пределов ответственности и полномочий ключевых участников; выявление, оценка влияния рисков и управление ими; планирование и мониторинг исполнения бюджета инвестиционного проекта; планирование и мониторинг объема, качества, времени выполнения работ; синхронизация решений в части рационального использования временных, финансовых и

трудовых ресурсов; управление системой развития и подготовки персонала; обеспечение информационной безопасности.

Формирование инвестиционной политики представляет собой комплекс мер по ресурсному обеспечению добывающей промышленности, а как основное направление ее реализации – формирование системы эффективной воспроизводственной структуры в промышленном комплексе. Реализация инвестиционной политики представляет собой непрерывный динамический процесс обоснования и принятия управленческих решений.

При исследовании направлений формирования и реализации инвестиционной политики следует учитывать характерные региональные особенности регулирования инвестиционных аспектов формирования и функционирования вертикальных и горизонтальных производственно-технологических комплексов, сопряженных по выпуску конечной продукции, а также территориально-промышленных комплексов.

В рамках инвестиционной политики регионов первостепенное внимание уделяется использованию местных ресурсов, рационализации структуры хозяйства, экологическим и социальным проблемам. Специфика региона предопределяет целесообразность использования в каждом конкретном случае совокупности экономических ресурсов и стимулов управления хозяйством.

Системообразующая роль нефтегазового комплекса страны проявляется в развитии российских регионов, где осуществляется деятельность отечественных нефтегазовых предприятий. Наиболее ярким примером последних лет является развитие Сахалинской области. Развитие нефтегазового комплекса обеспечивает сегодня экономический рост территории в целом. Различные, связанные с проектами «Сахалин-1» и «Сахалин-2», объекты строились в девяти районах области. Одновременно возводились инфраструктурные объекты – дороги, мосты, аэропорт, шла модернизация морских портов и железной дороги, создавались новые системы связи и коммуникаций, жилищно-бытовые комплексы. Проекты «Сахалин-1» и

«Сахалин-2» дали очевидный мультипликативный эффект, стимулируя развитие предприятий, объектов и отраслей, не связанных с операторами проектов прямыми контрактными отношениями.

В рамках данного исследования концентрируется внимание на регионах, на территории которых размещены добывающие предприятия и взаимосвязанные с ними производства. Это определяет актуальность одного из направлений реализации инвестиционной политики – освоения ресурсной базы.

Во второй главе **«Анализ состояния и перспектив развития нефтегазового комплекса России»** оценена роль нефтегазового комплекса в экономике государства, выявлены факторы внутреннего и внешнего воздействия на состояние предприятий добывающей промышленности, которые учитываются при разработке или корректировке инвестиционной политики, ранжированы резервы ресурсной базы континентального шельфа с позиций приоритетности инвестирования.

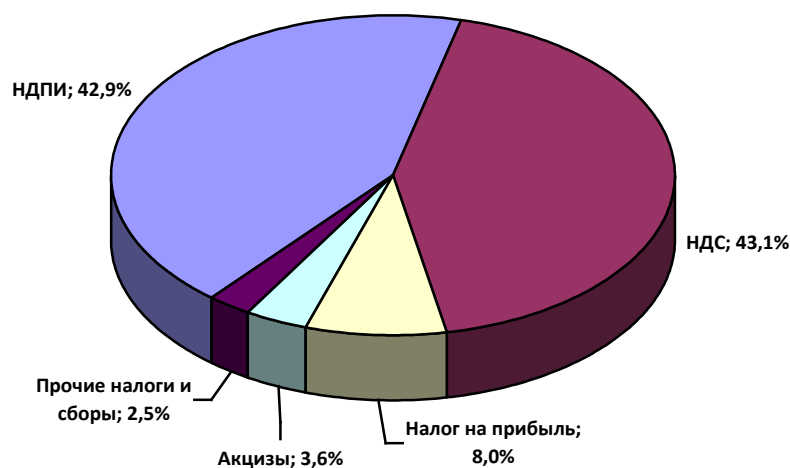
Газовая промышленность России включает в себя предприятия, осуществляющие геологоразведочные работы, бурение разведочных и эксплуатационных скважин, добычу и транспортировку газа, строительство и обслуживание подземных хранилищ газа и другие объекты газовой инфраструктуры. Большинство этих предприятий объединяет ОАО «Газпром». Единая система газоснабжения страны имеет более 155 тыс. км магистральных газопроводов и отводов с пропускной способностью более 580 млрд. куб.м. Природный и попутный нефтяной газ является в настоящее время основным источником обеспечения внутренних потребностей страны в первичных энергоресурсах.

Помимо обеспечения внутренних потребностей, российский нефтегазовый комплекс ориентирован и на внешних потребителей углеводородов. Спрос на углеводороды формируется многочисленными сферами деятельности: энергетика, металлургия, химическая и нефтехимическая промышленность, нефтепереработка, транспорт,

строительство и т.д. Кроме того, учитывается рост спроса на продукцию химической и нефтехимической промышленности со стороны таких отраслей, как электронное и точное машиностроение, легкая промышленность, что опосредованно определяет рост совокупного спроса на углеводородное сырье.

По оценкам специалистов, потребление природного газа, одного из основных энергоносителей, в обозримом будущем будет возрастать наиболее быстрыми темпами, что отражает его преимущества как эффективного и экологически чистого ресурса для производства электроэнергии.

Благоприятная конъюнктура мировых сырьевых рынков в 2000-е годы, вплоть до кризисного 2008 года, высокие мировые цены на нефть и газ обеспечивали России стабильные поступления в бюджет. Начиная с 2010 года (с учетом изменений единого социального налога), отмечается рост доли налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в доходной части федерального бюджета России. В 2010 г. удельный вес НДПИ составлял 42,9%, что сопоставимо с долей налога на добавленную стоимость (НДС) 43,1% (рис. 1).



**Рисунок 1. Структура поступлений администрируемых ФНС России доходов в федеральный бюджет в 2010 году (в процентах к итогу)**

В состав нефтегазовых доходов федерального бюджета включены два вида поступлений: 1) налог на добычу полезных ископаемых в виде

углеводородного сырья; 2) вывозные таможенные пошлины, установленные на экспорт сырой нефти, природного газа и товаров, выработанных из нефти.

В отличие от Стабилизационного фонда, который представлял резервный финансовый запас на случай падения мировых цен на нефть, нефтегазовые доходы федерального бюджета используются по трем направлениям: 1) финансовое обеспечение нефтегазового трансферта; 2) формирование Резервного фонда; 3) формирование Фонда национального благосостояния<sup>1</sup>.

Однако в связи с финансовым кризисом действие нормы об использовании нефтегазовых доходов федерального бюджета с 01 января 2010 года приостановлено до января 2014 года.

К настоящему времени сформировалось отчетливое представление, что сохранение сложившейся экспортно-сырьевой модели российской экономики является главной угрозой национальной безопасности в экономической сфере.

Решение этой задачи не представляется возможным без развития тех отраслей российской экономики, которые определяют ее специализацию в мировом хозяйстве и позволяют в максимальной степени реализовать национальные конкурентные преимущества. Развитие нефтегазового комплекса инициирует инновационное развитие смежных отраслей и производств (рис. 2).

Дальнейшее развитие нефтегазового комплекса (НГК) способно укрепить и расширить конкурентные преимущества России в традиционных сферах – энергетике и переработке природных ресурсов. Основными задачами стратегического развития НГК являются: обеспечение стабильности и расширение поставок энергоресурсов крупнейшим мировым потребителям; географическая и продуктовая диверсификация энергетического экспорта; переход от экспорта первичных сырьевых и энергетических ресурсов к экспорту продукции их глубокой переработки.

---

<sup>1</sup> Бюджетный кодекс Российской Федерации: Текст с изменениями и дополнениями на 2011 г. – М.: Эксмо, 2011. – С. 320 (Актуальное законодательство: библиотека «Российской газеты»)



**Рисунок 2. Сопряженность отраслей нефтегазового комплекса**

Предприятия нефтегазовой промышленности зачастую являются градообразующими и это определяет их социальную значимость.

В целом, несмотря на позитивные тенденции 2010-2011 годов, сохраняются общеотраслевые проблемы нефтегазового сектора, которые отражают объективные трудности дальнейшего наращивания добычи и переработки углеводородного сырья. Большинство организаций по добыче полезных ископаемых в последнее время в числе наиболее значимых ограничивающих развитие факторов называют нестабильность экономической ситуации и нехватку финансовых ресурсов.

В соответствии с основными положениями Концепции долгосрочного социально-экономического развития России на период до 2020 года, нефтегазовый комплекс рассматривается как наиболее конкурентоспособная сфера деятельности национальной экономики, стимулирующая взаимосвязанные сектора экономики, в особенности, высокотехнологичные (рис.3).



**Рисунок 3. Долгосрочные цели развития нефтегазового комплекса**

Согласно Концепции, в ближайшее время необходимо осуществить переход от экспортно-сырьевого к инновационному социально-ориентированному типу развития.

Приоритетное внимание к освоению ресурсов нефти и газа российского континентального шельфа обусловлено рядом обстоятельств. Прежде всего, происходит естественное истощение разведанных запасов нефтегазового сырья в регионах их традиционной добычи.

Значительный ресурсный потенциал расположен на континентальном шельфе РФ, который составляет одну пятую площади континентального шельфа Мирового океана. Уже через 10-15 лет отечественную сырьевую базу будут определять нефтегазовые ресурсы континентального шельфа России, которые составляют более 100 млрд. тонн условного топлива.

Освоение новых ресурсов напрямую связано с разработкой и эксплуатацией месторождений, расположенных в крайне тяжелых природно-климатических условиях российского арктического шельфа. При этом инвестиционные потребности нефтегазового комплекса до 2020-2025 гг. оценены приблизительно около 500 млрд. долл. США.

Строительство объектов первой фазы освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения (ШГКМ) осуществляет компания «Shtokman Development AG» (СП «Штокман Девелопмент А.Г.»), созданная также как и ООО «Газпром добыча шельф» в 2008 году. Финансирование проекта по освоению ШГКМ осуществляется участниками пропорционально их доле в структуре капитала «Shtokman DevelopmentAG». Инвестиционная программа «Газпрома» на 2010 год предусматривала инвестиции в Штокмановский проект в размере 5,5 млрд. рублей (меморандум евробондов российского газового холдинга), в том числе 3,5 млрд. рублей - на долгосрочные финансовые вложения, а 2 млрд. рублей – на капитальные вложения.

Общий объем инвестиционной программы газового холдинга составляет 740,5 млрд. рублей. В частности, на долгосрочные финансовые вложения приходится 153,4 млрд. рублей, на приобретение внеоборотных активов – 11,3 млрд. рублей. Из общего объема инвестиций затраты на добычу газа составили в 2010 году примерно 224,4 млрд. рублей, на добычу нефти – около 2 миллиардов рублей, на транспортировку газа – 482,2 млрд. рублей, на переработку – 8,3 млрд. рублей, на хранение газа – 12,3 млрд. рублей.<sup>1</sup>

Достижение экономического эффекта при реализации инвестиционной политики в нефтегазовом комплексе, максимизируется при учете следующих основополагающих факторов: совершенствовании нормативной базы расчета затрат на период освоения морских месторождений; прогнозировании реализационных цен на углеводороды, оценке рыночных рисков; ограничения в использовании преференциальной функции (таможенные пошлины, налогообложения) на период реализации инвестиционной политики.

Рост инвестиционной активности в связи с разработкой и освоением нефтегазовых месторождений на шельфе позитивно сказался на состоянии рынка труда. Вырос спрос на высококвалифицированных специалистов

---

<sup>1</sup> Материалы компании ОАО «Газпром»: [сайт]. URL: <http://www.gazprom.ru>



строительной и нефтегазовой отраслей, профессионалов финансово-экономической направленности.

Нефтегазовые компании играют заметную роль в социально-экономическом развитии регионов своего присутствия, прежде всего как крупные налогоплательщики и работодатели. Помимо этого компании нефтегазового сектора выступают партнерами региональных администраций в реализации совместных социальных программ и проектов. Например, компания «Газпром нефть» в 2010 году заключила социально-экономические соглашения с властями Ханты-Мансийского автономного округа (ХМАО), Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО), Омской, Томской, Оренбургской и Ленинградской областей. Общий объем инвестиции в социально-экономическое развитие регионов присутствия компании составил в 2010 году 1 213,6 млн. руб.<sup>1</sup> Нефтегазовый комплекс порождает один из максимальных инвестиционных мультипликативных эффектов. Более 94% используемого в нефтегазовой отрасли оборудования и материалов - отечественного производства. Именно сохранение производственных показателей нефтегазовой отрасли и, как следствие, инвестиционной активности, позволило в кризис обеспечить заказами смежные отрасли промышленности.

Выявлено, что:

- нефтегазовый комплекс составляет основу российской экономики, на долю нефти и газа приходится более 80% первичных энергоресурсов; в структуре товарного экспорта страны около 70% занимают минеральные продукты, в основном это нефть и газ; около 40% всех налогов, поступающих в федеральный бюджет, составляет налог на добычу полезных ископаемых, который платят преимущественно предприятия отрасли;

- предприятия нефтегазового комплекса способны инициировать и стимулировать инновационное развитие широкого круга предприятий и

---

<sup>1</sup> Материалы ОАО «Газпром нефть» : [сайт]. URL: <http://www.gazprom-neft.ru>

организаций в смежных отраслях, увеличивать их инвестиционную активность, придавая тем самым импульс инновационному развитию экономики в целом;

- российские нефтегазовые предприятия играют заметную роль в социально-экономическом развитии регионов страны не только, как крупные налогоплательщики и работодатели, но и как участники благотворительных и социальных программ, что свидетельствует об их высокой социально-экономической значимости;

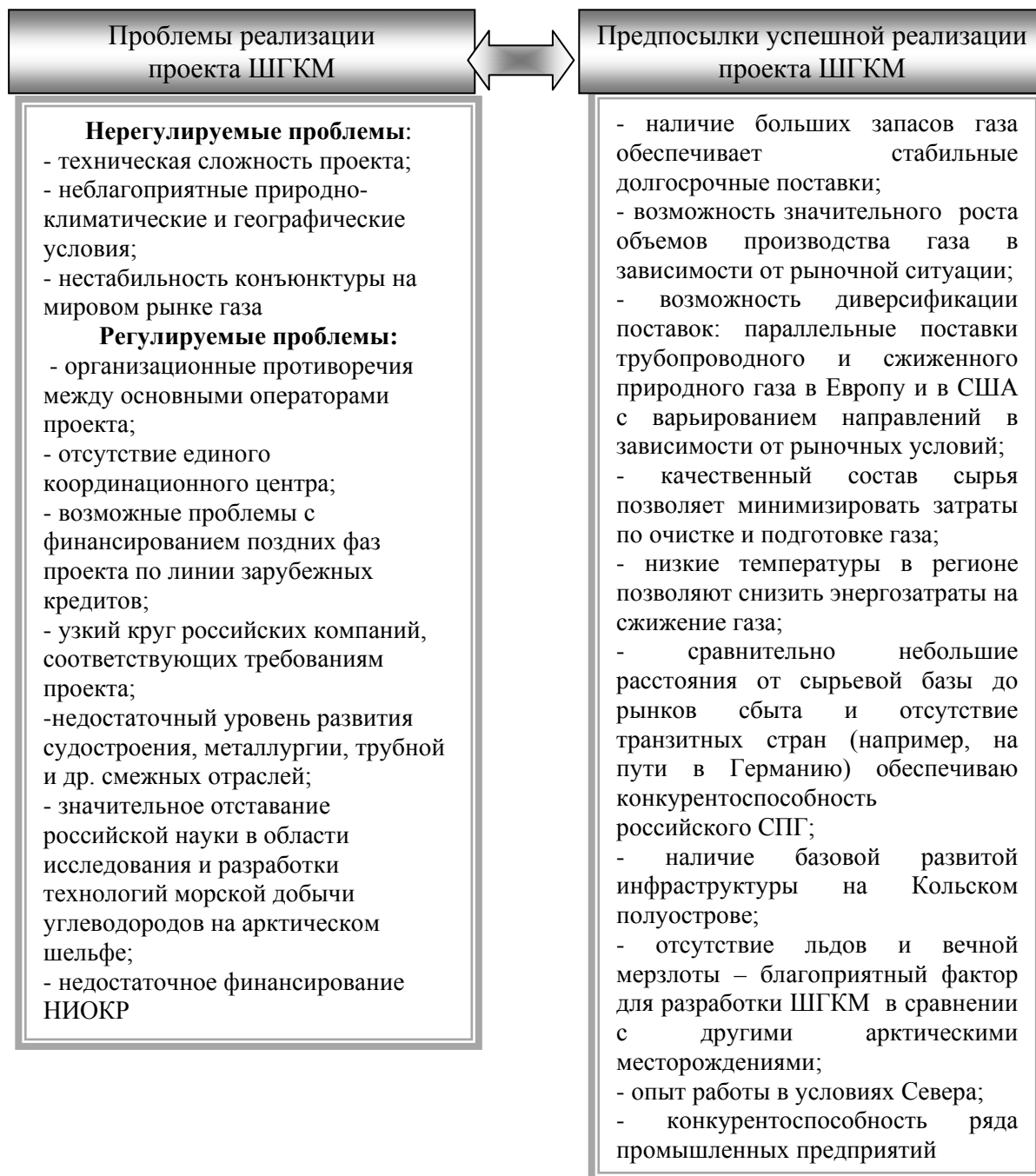
- перспективы развития предприятий нефтегазового комплекса России связаны с ключевой ролью добывающей промышленности в генерации мультипликативного эффекта во взаимосвязанных и взаимозависимых секторах экономики, процессе модернизации, инновационном развитии;

- в числе наиболее важных приоритетов развития нефтегазового комплекса на ближайшую и долгосрочную перспективу выделено освоение ресурсов нефти и газа морских и шельфовых месторождений.

Реализация проекта по разработке ШГКМ позволит совершенствовать механизм реализации инвестиционной политики предприятий нефтегазового комплекса.

В третьей главе **«Совершенствование механизма реализации инвестиционной политики на примере Штокмановского газоконденсатного месторождения (ШГКМ)»** обосновывается инвестиционная политика диверсификации отрасли и интеграции взаимосвязанных производств, обеспечивающих мультипликативный эффект в национальной экономике, определяется организационная структура координации и согласования управленческих решений при реализации инвестиционной политики, рассчитывается экономическая эффективность функционирования организационно-экономического механизма реализации инвестиционной политики по освоению ШГКМ.

Наиболее существенными являются проблемы, обусловленные значительной технической и технологической сложностью самого проекта освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения (рис. 4).



**Рисунок 4. Проблемы и предпосылки реализации проекта разработки Штокмановского газоконденсатного месторождения**

На этапе реализации запуска проекта ШГКМ, инвестиции в логистику окажут долгосрочное благоприятное воздействие на интенсификацию

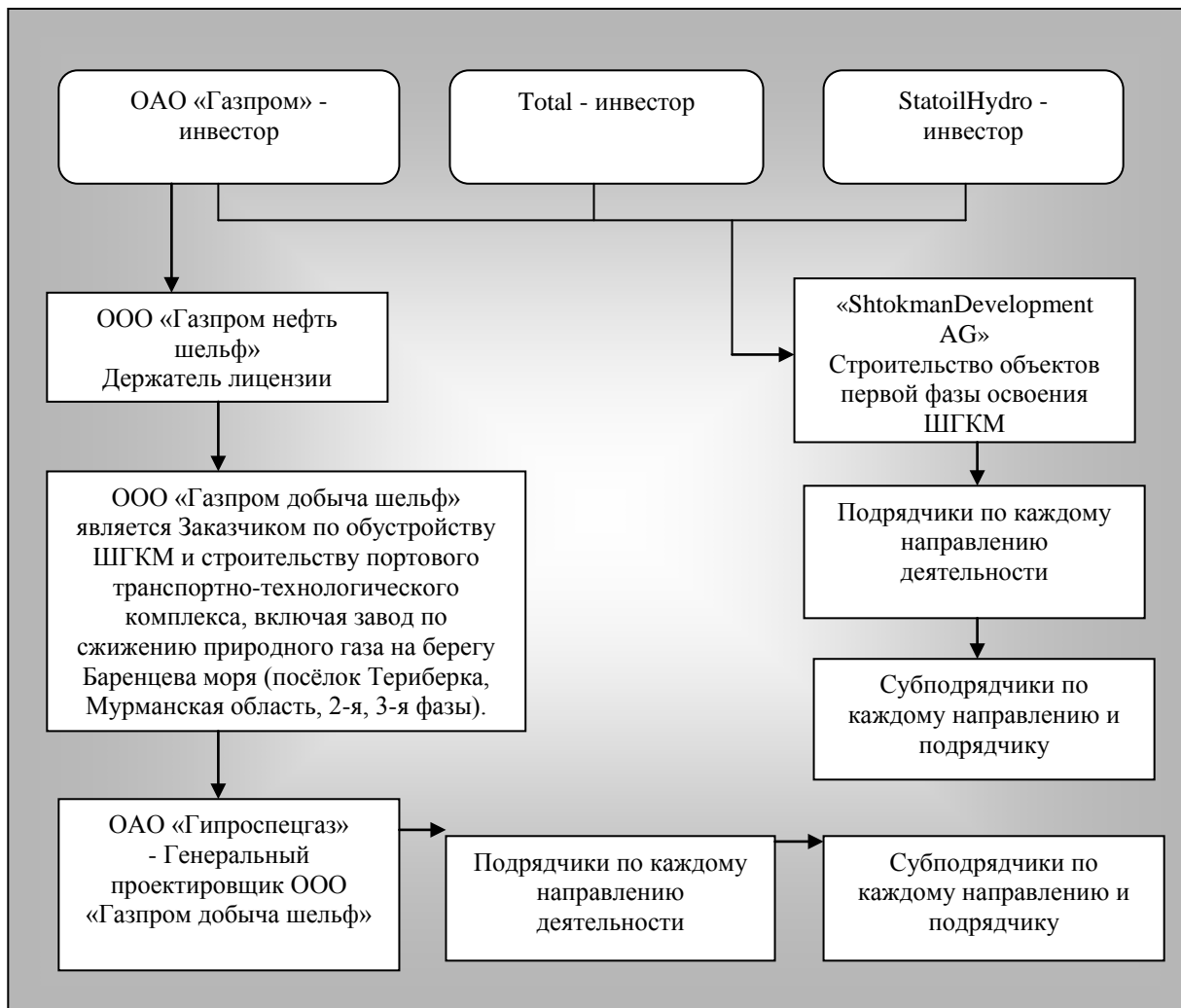
экономики региона Баренцева моря, будут способствовать развитию местной и региональной инфраструктуры, позволят создать дополнительные рабочие места.

Производственный процесс добычи, переработки и транспортировки газа включает следующие этапы: газ добывается через спаренные донные плиты, у каждой из которых имеется по четыре буровых окна; по гибким добычным райзерам добытый газ направляется от донной плиты на плавучую установку; среднеглубинная арка поддерживает райзеры перед подачей на судно; на борту плавучей добычной установки корабельного типа производится переработка газа, а также разделение газа и конденсата; от судна переработанный газ передается по гибким райзерам и отправляется на экспорт; специальное устройство подключает райзеры к магистральному трубопроводу; морской двухниточный трубопровод транспортирует газ на береговые объекты. Газ и конденсат от технологического судна будет транспортироваться на берег в двухфазном режиме по двухниточному трубопроводу диаметром около 90 сантиметров и длиной 550 километров.

Помимо морских предусмотрено создание береговых объектов, которые включают: объекты приема продукции; установку предварительной подготовки газа, отгружаемого в магистральный трубопровод; завод СПГ производительностью 7,5 млн. т/год; резервуары для хранения СПГ; морской порт для отгрузки конденсата и СПГ; вспомогательные объекты: электростанция, жилой поселок, вспомогательные и буксировочные суда, вертолетная площадка и т.д. Береговые объекты будут располагаться в долине Завалишина, которая находится неподалеку от поселка Териберка.

В целом в реализации проекта ШГКМ смогут принять участие до 1000 компаний. Для них определена иерархия: порядка 40 крупных подрядчиков, субподрядчики, которые в свою очередь будут привлекать предприятия малого и среднего бизнеса. С одной стороны, такая организационная схема позволяет задействовать большое количество участников и выбрать из них лучших, но с

другой стороны, это приводит к определенной дезорганизации основных операторов проекта, дублированию ряда функций, особенно в части проектных разработок (рис. 5).



**Рисунок 5. Объединенная система организационных связей реализации проекта освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения**

В соответствии с принятыми корректировками инвестиционной политики, направленной на интеграцию взаимосвязанных производств, предприятия Архангельской области участвуют в тендерах на поставку материалов, проведение строительных работ, создание логистических баз. При поддержке правительства Архангельской области в тендерных процедурах «Штокман Девелопмент АГ» участвуют восемь крупных региональных

компаний. Оборонные судостроительные предприятия Северодвинска приглашены принять участие в конкурсах, связанных со строительством добычного судна. Российские компании участвуют в производстве и поставке труб большого диаметра и в процессе сборки конструкций, составляющих трубопровод. Работы по проектированию, строительству, поставкам оборудования и материалов; производственные и логистические базы, базы производственного обеспечения и обслуживания; суда обеспечения - все это предполагается реализовать силами российских компаний.

Нефтегазовый комплекс создает предпосылки для развития отечественного судостроения. В настоящее время судостроительные предприятия России выполняют заказы ОАО «Газпром» по производству продукции для освоения шельфа. В Северодвинске ФГУП «ПО «Севмаш» ведет строительство морской ледостойкой стационарной платформы «Приразломная», ФГУП ЦС «Звезда» - самоподъемной плавучей буровой установки «Арктическая», а ОАО «Выборгский судостроительный завод» - полупогружных буровых установок «Северное сияние» и «Полярная звезда».

Некоторые контракты уникальны по своей технологической сложности и объему. К таким контрактам можно отнести контракт на морскую технологическую платформу, а также строительство завода по сжижению природного газа. Рассмотрен вариант создания альянса, в котором группа российских и иностранных компаний, имеющая опыт работы на шельфе, сможет справиться с таким объемом заказов.

Поэтому важной задачей в рамках Штокмановского проекта является процесс налаживания сотрудничества западных и российских разработчиков. Российские промышленные предприятия, работая в консорциуме с ведущими мировыми нефтегазовыми компаниями, получают бесценный опыт проектирования и производства промышленной продукции для освоения морских месторождений углеводородов. В ходе реализации проекта необходимы большие вложения в инфраструктуру, в том числе в строительство

дорог и портовых сооружений, поэтому заключены договоры о сотрудничестве компании «Shtokman Development AG» с администрациями Мурманской и Архангельской областей. Местные власти заинтересованы в сотрудничестве и принимают участие в найме рабочей силы.

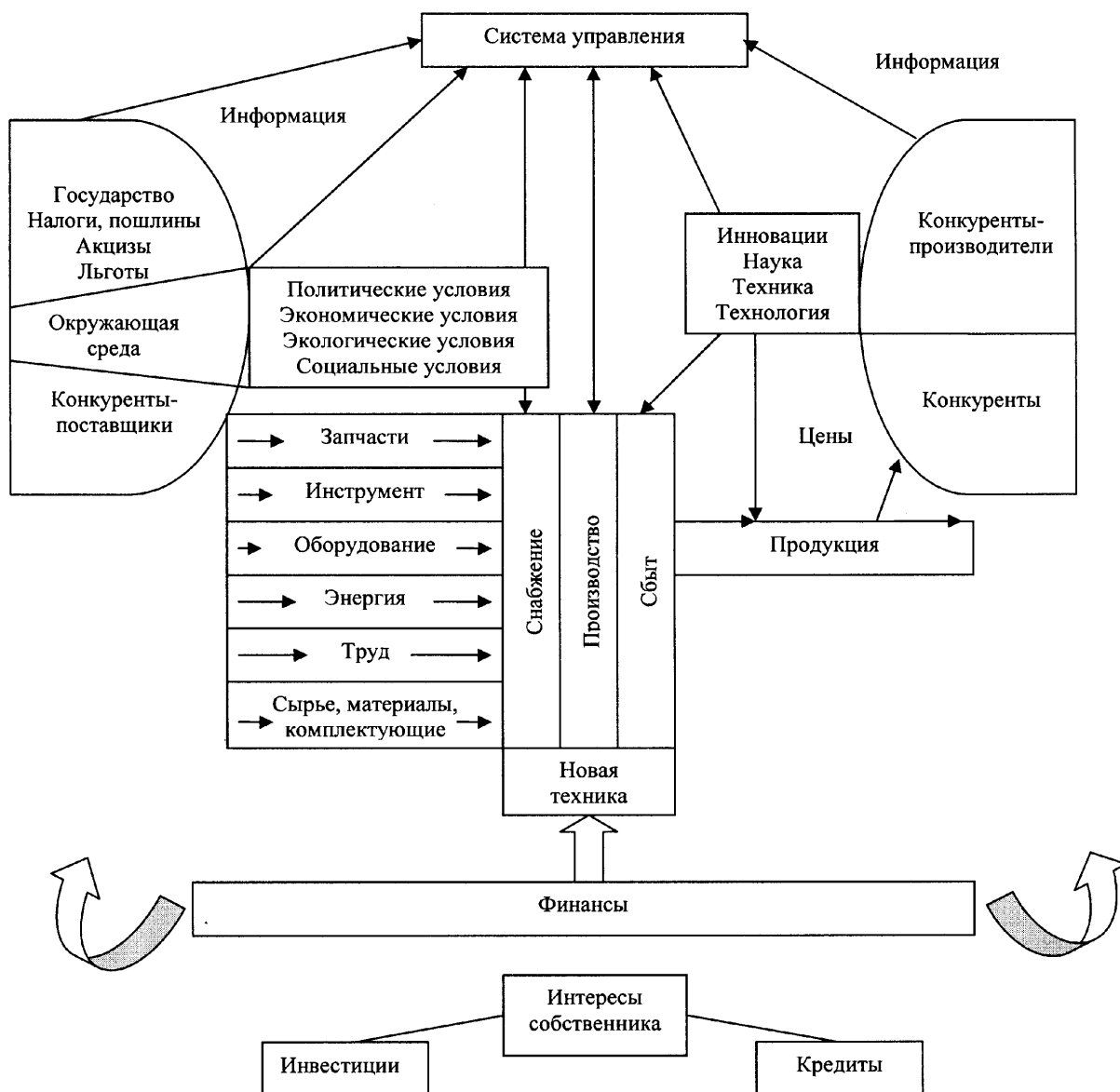
Особо следует отметить проблемы отставания российской науки в сфере исследования и разработки технологий по освоению нефтегазовых месторождений арктического шельфа, в связи с чем отечественным специалистам трудно конкурировать с зарубежными. Означенная проблема предложена к решению в рамках функционирования Координационного центра проекта.

Разработка и реализация государственной инвестиционной политики предполагает в качестве объектов целевые программы развития отраслевых и межотраслевых комплексов, инновационные и инвестиционные проекты и т.п. Очевидно, что узкоотраслевой несистемный подход не может быть признан эффективным и целесообразным, когда речь идет о реализации крупномасштабных проектов, подобных проекту ШГКМ.

Разработка инвестиционной политики на конкретный период позволит за счет конкретизации показателей и их привязки к конкретным проектам и программам развития отраслей, комплексов совместить механизм индикативного планирования с реальными проектами промышленного развития.

Вариантом реализации инвестиционной политики государства в сфере нефтегазового комплекса могут стать инвестиционные проекты, подобные проекту по освоению ШГКМ. Государственное присутствие в данном проекте может быть обеспечено, по нашему мнению, в создании Координационного центра проекта (КЦП), который позволит избежать затягивания сроков разработки проектных решений по причинам всевозможных внутренних согласований и утверждений. Эти процедуры будут перемещены в Координационный центр проекта.

Предлагаемая интеграция управления позволит преодолеть объективно существующее противоречие интересов каждой из групп участников проекта, в результате чего ожидается обеспечение координации усилий всех участников (рис. 6.).



**Рисунок 6. Организационная структура управления Штокмановского газоконденсатного месторождения**

Отраслевой мультипликативный эффект будет проявляться в росте валового регионального продукта. Инвестиционная политика регионов предусматривает структурные изменения, инновационное развитие, и в этом



аспекте, реализация проекта соответствует инвестиционной политике государства, регионов в целом и предприятий, в частности.

Проведенный автором анализ чувствительности проекта ШГКМ и своевременного реагирования Координационного центра позволит учитывать изменение технико-экономических параметров и соответственно расставленным приоритетам, принимать адекватные решения. Экономическая эффективность формирования Координационного центра проекта, подтверждает необходимость его организации.

В «Заключении» сформулированы общие выводы и результаты диссертационной работы.

**По теме диссертации опубликованы следующие работы:**

**1. Чаброва И.И. Экономическая эффективность разработки Штокмановского газоконденсатного месторождения // Бизнес в законе. 2011. № 1. С.193 – 195 (0,3 п.л.).**

**2. Чаброва И.И. Совершенствование механизма реализации промышленной политики российского нефтегазового комплекса на примере Штокмановского газоконденсатного месторождения // Актуальные проблемы социально-экономического развития России. 2011. № 3. С. 67 – 70 (0,3 п.л.).**

**3. Чаброва И.И. Перспективная эффективность оптимизации управления Штокмановского газоконденсатного месторождения // Бизнес в законе. 2011. № 6. С. 195 – 196 (0,3 п.л.).**

4. Чаброва И.И. Повышение эффективности инвестиций как основа развития успешной рыночной экономики России // Вестник Национального института бизнеса. Вып. 4. Шестая межвузовская научно-практическая конференция по актуальным вопросам экономики и политики. М.: Национальный институт бизнеса, 2007. С. 367 – 375 (0,5 п.л.).

5. Чаброва И.И. Проблемы повышения эффективности нефтегазовых инвестиционных проектов в условиях развития рыночных отношений в России // Экономико-правовые проблемы общества в условиях общемировой глобализации. Материалы международной научно-практической конференции. Ставрополь: Национальный институт бизнеса, СФ НОУ ВПО «МИПП», 2008. С. 267 – 274 (0,5 п.л.).

6. Чаброва И.И. Состояние и перспективы развития добывающей отрасли в России // Право и экономика: сборник научных трудов. Вып. 3. М.: Социум, 2009. – С. 47 – 56 (0,6 п.л.).

7. Чаброва И.И. Перспективы развития нефтегазового комплекса России // Научные труды Московского гуманитарного университета. Вып. 122. М.: Издательство Московского гуманитарного университета «Социум», 2010. С. 88 – 92 (0,3 п.л.).

8. Чаброва И.И. Оценка современного состояния добывающей отрасли в России // Актуальные проблемы и перспективы социально-экономического развития России. Материалы международной научно-практической конференции. Вологда: ВИБ, 2010. С. 169 – 173 (0,3 п.л.).

9. Чаброва И.И. Современное состояние и факторы влияния на развитие нефтегазового сектора // III Всероссийская научно-практическая конференция «Актуальные вопросы экономики и права Российской Федерации» // Право и экономика: сборник научных трудов. Вып.3 М.: Изд-во МосГУ, 2011. С. 60 – 64 (0,3 п.л.).

Подписано в печать 18.04.2012 г. Заказ №  
Формат 60x80 1/16. Объем 1,5 п.л. Тираж 100 экз.  
Издательство ННОУ ВПО «Московский гуманитарный университет»  
111395, г. Москва, ул. Юности, 5/1